
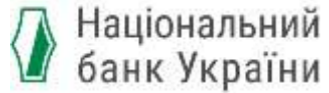


# Розкрий свою цифрову ДНК.

Програма міні-MBA  
«Цифрові фінанси 4.0»

Цифрові Фінанси 4.0 

## Сфери компетенцій партнерів



### За підтримки

- Ідеологічна та контентна підтримка регулятора здійснюється в рамках реалізації Стратегії розвитку фінтеху в Україні до 2025 року, зокрема, в розрізі розбудови академічного кластеру з фокусом на фінтех, розвитку талантів та підвищення фінграмотності\*
- Участь лекторів від НБУ в рамках програми



### Академічні партнери

- Бізнес-адміністрування
- Видача сертифікатів з проходження програми
- Залучення спікерів
- Промо програми, залучення слухачів
- Укладення договорів з підрядниками, лекторами та слухачами курсу\*\*
- Відбір викладачів, які будуть навчатися в рамках соціальної квоти з метою подальшого масштабування програми



### Партнери

- Контентна підтримка
- Допомога у розробці унікальних матеріалів для програми міні-MBA
- Залучення спікерів
- Промо програми на партнерських ресурсах
- Партнерська підтримка\*\*\*

\* НБУ не несе фінансових витрат на реалізацію програми міні-MBA

\*\*Виключно УБС, який володіє правами інтелектуальної власності на загальний опис програми без деталізації; матеріали лекторів та партнерів, які розробляються без участі УБС, належать лекторам та партнерам, УБС не має права використовувати їх без дозволу.

\*\*\* заключення договорів та отримання партнерської допомоги здійснює виключно УБС



## Аудиторія

Для фінансового банківського та небанківського сектору.



## Актуалізація

В Україні відчувається нестача кадрів у галузі цифрових фінансів. Профільні вищі навчальні заклади лише розпочали підготовку відповідних спеціалістів та випустять близько 500 фахівців протягом 3-5 років (аналітика в розрізі ВНЗ – у додаткових матеріалах). Це актуалізує питання підвищення кваліфікації діючих працівників фінансового ринку, особливо з огляду на впровадження стандартів відкритого банкінгу та вимог у межах закону про спліт.



## Мета

Забезпечення інклюзивної академічної освіти напередодні імплементації стандартів відкритого банкінгу та згідно вимог у межах закону про спліт для всіх учасників фінансового ринку, що дозволить усім бажаючим регулярно отримувати знання щодо трендів діджиталізації фінсектору, стандартів регулювання, міжнародних стандартів і кращих практик ІТ-управління, отримувати навички щодо імплементації передових технологій та практик.

## Верхньорівневий огляд програми міні-MBA «Цифрові фінанси 4.0» (онлайн-курс з офлайн-практиками\*)

Жовтень 2020	Старт програми
Тиждень 1	Розділ 1. Діджиталізація фінсектору: тренди та регуляції Розділ 2. Безшовний клієнтський досвід та практика фінансових інновацій
Тиждень 2	Розділ 3. Відкритий банкінг (3-денний воркшоп від Adorsys, Німеччина-Україна)**
Тиждень 3	Розділ 4. Відкритий банкінг (практика - створення чат-боту)** Розділ 5. Big Data-менеджмент
Тиждень 4-5	Розділ 6. Кібербезпека в епоху відкритого банкінгу (практика - кібер-гра)**
Тиждень 6	Розділ 7. Альтернативні фінанси
Тиждень 7	Розділ 8. Проєктний менеджмент: як лишатися time to market
Грудень 2020	Захист проєктів учасників, онлайн-вручення дипломів (відправлення сертифікатів поштою)

\*У разі жорсткого карантину офлайн-практики також будуть переведені в онлайн, робота буде відбуватись в скорочених групах (3-5 чол) задля збереження належної техпідтримки учасникам

\*\* Практичні заняття

# Програма Жовтень-Грудень 2020

## Тиждень I.

### Розділ I. Діджиталізація фінсектору: тренди та регуляції

Таймінг  
(акад.год\*)

Теми

Отримані навички та знання слухачів

Заняття 1  
(2 а.г.)

**Відкриття програми, вступне слово (10 хв.) –**  
Сергій Холод, заступник голови НБУ, Роман Борисенко,  
заступник голови НБУ, Анжела Кузнєцова, ректор УБС.

**«Архітектура змін фінансового ринку України» (20 хв.) -**  
Сергій Карпенко, директор Департаменту стратегії та розвитку  
НБУ.

**«Фінтех-стратегія 2025: що чекає Україну?» (30 хв.) –**  
Кейт Щеглова, старший проєктний менеджер НБУ з  
розроблення фінтех-стратегії 2025

**Q & A (20 хв.)**

- ▶ Розуміння змін на фінансовому ринку України та у світі;
- ▶ Розуміння цифрових трендів та трендів фінтеху;
- ▶ Розуміння підходів НБУ до регулювання фінансового ринку в період із 2020 до 2025 року;
- ▶ Розуміння змін на платіжному ринку;
- ▶ Розуміння скоупу інноваційних проєктів та перспектив інноваційного розвитку фінансового ринку.

Заняття 2  
(2 а.г.)

**«Платіжна лібералізація: закон про платіжні послуги» -**  
Сергій Савчук, заступник директора Департаменту методичного  
регулювання діяльності небанківських фінансових установ,  
начальник управління методологічного регулювання діяльності  
фінкомпаній

**«Кешлес та фінансові інновації: чого чекати?»**  
Сергій Шацький, керівник з питань програмного менеджменту  
НБУ

## Розділ 2. Безшовний клієнтський досвід та практика фінансових інновацій Mastercard Innovation Day

Таймінг	Теми	Отримані навички та знання слухачів
Заняття 1 (2 а.г.)	<p><b>«Платіжні інновації та кешлес в Україні» (60 хвилин)</b> Юрій Батхін, віце-президент з розвитку бізнесу Mastercard в Україні</p> <p><b>«Грошові перекази в цифрових каналах» (1 частина – 30 хвилин)</b> Наталя Кангіна, директор з розвитку цифрових продуктів у Східній та Центральній Європі «Грошові перекази в цифрових каналах»</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Розуміння інструментарію та технологій для реалізації платіжних інновацій</li><li>▶ Розуміння трендів в Україні та світі в області платіжних інновацій</li><li>▶ Знання найкращих українських кейсів, підходів до діджиталізації, використання передових технологій</li></ul>
Заняття 2 (2 а.г.)	<p><b>«Грошові перекази в цифрових каналах» (2 частина – 30 хвилин)</b> Наталя Кангіна, директор з розвитку цифрових продуктів у Східній та Центральній Європі</p> <p><b>Діджитал-маркетинг, UX   UI в фінтех-рішеннях» (60 хвилин)</b> Роман Гавриш, засновник Ambulance</p>	

## Таймінг

## Теми

## Отримані навички та знання слухачів

Заняття 3 (2 а.г.)

### **Практика: діджитал-кейси українських банків**

- ▶ ПриватБанк (60 хвилин)  
(FacePay24+екосистема Privat24, Apple Pay+Digital Skin /цифрові обкладинки карт).
- ▶ Укрсиббанк (30 хвилин)  
(шлях до власної платформи Uksibbusiness).

Заняття 4 (2 а.г.)

### **Практика: діджитал-кейси українських банків**

- ▶ ПУМБ (30 хвилин)  
(чат-боти)

### **Практика: світові-кейси відкритого банкінгу**

- ▶ TransferGo (30 хвилин)
- ▶ Viber-Rakuten (30 хвилин)

## Тиждень 2.

### Розділ 3. Відкритий банкінг (3-денний воркшоп від Adorsys, Німеччина-Україна)

Таймінг	Теми	Отримані навички та знання слухачів
Заняття 1 (2 а.г.)	<p><b>Лекція «Розбудова цифрових стратегій фінінституцій в еру відкритого банкінгу» (45 хвилин)</b> Юрій Батхін, віце-президент з розвитку бізнесу Mastercard в Україні.</p> <p><b>Лекція «Відкритий банкінг у розумінні банку» (45 хвилин)</b> Рене Понгратц, віце-президент з маркетингу та продажів компанії Adorsys (Німеччина)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Що таке API, концепти та підходи.</li><li>▶ Виклики та можливості для банків в еру відкритого банкінгу.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Розуміння трендів діджиталізації та викликів (для IT-стратегій).</li><li>▶ Розуміння суті євродирективи PSD2.</li><li>▶ Розуміння існуючих у світі груп впливу щодо впровадження PSD2 та підходів до інтеграції.</li><li>▶ Розуміння внутрішніх процесів та інструментарію реалізації євродирективи в межах архітектури банку.</li><li>▶ Практичні навички щодо реалізації євродирективи.</li></ul>
Заняття 2 (3 а.г. з перервою)	<p><b>Лекція «PSD2 – з минулого в майбутнє»</b> Рене Понгратц, віце-президент з маркетингу та продажів компанії Adorsys (Німеччина)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Огляд глобальної євродирективи PSD2.</li><li>▶ Ініціативи з технічної стандартизації.</li><li>▶ Сторони та їх ролі.</li><li>▶ Регуляторні технічні стандарти.</li></ul>	



Таймінг

Теми

Отримані навички та знання слухачів

Заняття 3 (2 а.г.)

**Лекція «API-менеджмент – більше ніж технічне рішення»**

- ▶ API-стратегія.
- ▶ API-життєвий цикл.
- ▶ API-інструменти управління.

**Рене Понгратц, віце-президент з маркетингу та продажів компанії Adorsys (Німеччина)**

Заняття 4 (3 а.г.)

**Лекція «Ініціативи з технічної інтеграції» (1 година)**

- ▶ Відкритий банкінг у Британії.
- ▶ Берлінська група як наступне покоління PSD2.
- ▶ STET (Франція).
- ▶ ZBP (The Polish Bank Association).
- ▶ SBA (Банківські API Словаччини).
- ▶ Наступне покоління швейцарського відкритого банкінгу.

**Рене Понгратц, віце-президент з маркетингу та продажів компанії Adorsys (Німеччина)**

**«Клієнти та їх юзкейси з надання дозволу (Consent Use Cases) (2 години)**

- ▶ Юзкейси з надання дозволу (Consent Use cases).
- ▶ Посилена аутентифікація клієнта (SCA).
- ▶ Фронтенд-процеси.
- ▶ Пісочниця UI.

**Дмитро Сторожик, директор Golden Dimension**

Таймінг

Теми

Отримані навички та знання слухачів

Заняття 5 (2 а.г.)

**«PSD2 в архітектурі корпорацій» (1 година)**

- ▶ Моделювання цільової архітектури.
- ▶ Визначення потреб для адаптації.

**Дмитро Сторожик, директор Golden Dimension**

**«API Documentation» (1 година)**

- ▶ Introduction to API Documentation.
- ▶ The minimum API documentation.
- ▶ Effective API Documentation.

**Віра Гавриленко, product owner Golden Dimension**

Заняття 6 (2 а.г.)

**«Управління дозволами» (1 година)**

- ▶ Введення в управління наданням дозволів (Consent Management).
- ▶ Життєвий цикл надання дозволів (Consent lifecycle).
- ▶ Управління доступами та безпекою.

**Віра Гавриленко, product owner Golden Dimension**

**«Фрод-менеджмент» (1 година)**

- ▶ Logging- та Event-сервіси.
- ▶ Фрод- та інцидент-звітність

**Віра Гавриленко, product owner Golden Dimension**

Таймінг

Теми

Отримані навички та знання слухачів

Заняття 7 (2 а.г.)

**Лекція «PSD2 reference bank» (1 година)**

- ▶ EBA Roadmap. Потреба у пісочниці.
- ▶ Статична пісочниця.
- ▶ Динамічна XS2A пісочниця.

**Рене Понгратц, віце-президент з маркетингу та продажів компанії Adorsys (Німеччина)**

**«Відкритий банкінг в Україні – ідеї та рішення» (1 година)**

- ▶ API-стандартизація.
- ▶ Етапи впровадження.
- ▶ Еталонні реалізації.
- ▶ Програми підтримки.
- ▶ Оцінка готовності банків.
- ▶ Вимоги до третіх сторін (third party providers TPP).
- ▶ Каталог банків, meta API.

**Дмитро Сторожик, директор Golden Dimension**

Заняття 8 (2 а.г.)

**Практична сесія в пісочниці (2 години)**

**Дмитро Сторожик, директор Golden Dimension**

### Тиждень 3.

#### Розділ 4. Відкритий банкінг: практика (створюємо чат-бота на базі API)

Таймінг	Теми	Отримані навички та знання слухачів
Заняття 1 (2 а.г.)	<b>Практикум зі створення чат-бота на базі APIs</b> Олександр Макаренко та Сергій Артеменко, співзасновники Team301 PayLastic	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Уміння створювати чат-бота на базі APIs.</li><li>▶ Розуміння, що таке APIs.</li><li>▶ Усвідомлення API-інструментарію.</li></ul>
Заняття 2 (2 а.г.)	<b>Практикум зі створення чат-бота на базі APIs</b> Олександр Макаренко та Сергій Артеменко, співзасновники Team301 PayLastic	

## Розділ 5. Біг-дата менеджмент

Таймінг	Теми	Отримані навички та знання слухачів
Заняття 1 (2 а.г.)	<p><b>Уведення в аналітику даних: від бізнес-аналізу до машинного навчання</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Знайомство та вступна частина, організація курсу.</li><li>▶ Коротка історія аналітики даних, основні визначення та зв'язок між ними.</li><li>▶ Типи задач машинного навчання з точки зору бізнесу та з точки зору технічного спеціаліста.</li><li>▶ Приклади використання data science в компаніях фінансового сектору у всьому світі (розгляд кейсів).</li></ul> <p><b>Ніка Тамайо Флорес, data science expert</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Знання про сучасні інструменти аналітики та ключові програмні продукти.</li><li>▶ Уміння визначати, коли варто й не варто використовувати технології для просунутого аналізу даних.</li><li>▶ Знайомство з основними принципами GDPR та етичними аспектами поєднання цих норм із використанням новітніх методів.</li><li>▶ Уміння визначати потенціал даних для збільшення доходів бізнесу.</li></ul>
Заняття 2 (3 а.г. 3 перервою)	<p><b>«Бізнес-аспекти data science: як зрозуміти, коли варто використовувати алгоритми»</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Як компанії стають data-driven: основні принципи успішної трансформації.</li></ul> <p><b>«GDPR та використання персональних даних в банківському секторі»</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Вплив GDPR на роботу з даними, етичний AI.</li></ul> <p><b>Виступ представника НБУ (30 хвилин)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Анонімізація даних та безпекові виклики сучасної аналітики даних.</li><li>▶ Етичне використання персональних даних: досвід світових компаній.</li></ul> <p><b>Ніка Тамайо Флорес, data science expert</b></p>	

## Тиждень 4-5.

### Розділ 6. Кібербезпека в епоху відкритого банкінгу (за підтримки Cisco)

#### Таймінг

#### Теми

#### Отримані навички та знання слухачів

Заняття 1 (2 а.г.)  
Заняття 2 (2 а.г.)  
Заняття 3 (2 а.г.)  
Заняття 4 (2 а.г.)  
Заняття 5 (2 а.г.)  
Заняття 6 (3 а.г.)

#### **Інтро-дискусія: «Безпека VS Time to market»**

**Модератори дискусії:** Сергій Мартинчук, керівник офісу Cisco в Україні та Кейт Щеглова, старший проєктний менеджер НБУ з розроблення стратегії фінтеху в Україні.

#### **Учасники дискусії (ТВС\*\*)**

#### **Теми для обговорення під час дискусії:**

- ▶ Вплив діджиталізації фінсектору на ІТ-стратегії та кібербезпеку – поточний стан фінсектору, ключові виклики та нові можливості.
- ▶ Open banking та кіберзагрози – готовність фінсектору та майбутнє регулювання з імплементації PSD2 .
- ▶ UX VS кібербезпека: де шукати баланс.
- ▶ Трансформація стратегічної функції ІБ через 5 років.

- ▶ Знання про зростаючий ризик кіберзагроз.
- ▶ Розуміння інструментів співвідношення системи ІБ із потребами бізнесу.
- ▶ Розуміння наслідків реалізації ризиків ІБ для діяльності банку в цілому.
- ▶ Розуміння типів кіберзагроз та принципів побудови політики реагування на кіберзагрози та протидії їм;
- ▶ Розуміння факторів кіберризиків відкритого банкінгу та обізнаність із стандартами безпеки під час роботи з третіми сторонами.
- ▶ Розуміння факторів кіберризиків у випадку обігу цифрових валют, ефективних підходів до захисту кінцевого споживача від шахраїв та кібератак.
- ▶ Уміння визначати важливість захисту діджитал-каналів.
- ▶ Уміння визначати стратегічні пріоритети функції ІБ, ранжувати загрози за ступенем впливу на бізнес

**ЗМІСТ КУРСУ**

Діджиталізація фінансового сектору як зростаючий фактор кіберризиків.

**1. Основні поняття, терміни інформаційної безпеки (ІБ) та глобальні тренди, в тому числі:**

- ▶ Виклики діджиталізації для ІБ.
- ▶ Глобальні тренди, включаючи використання новітніх технологій у кібербезпеці.
- ▶ Глобальні та локальні тренди щодо зростання кіберзагроз у фінансовому секторі.
- ▶ Узгодженість бізнес-стратегії з діджитал, ІТ- та ІБ-стратегіями.
- ▶ Система ІБ: основні поняття, сильні та потенційні слабкі сторони системи ІБ українського бізнесу.
- ▶ План забезпечення безперервної діяльності (BCP) та План аварійного відновлення (DRP) як частина системи ІБ.
- ▶ Виконання вимог локальної нормативної бази (СУІБ та постанова № 95 НБУ).

**2. Ключові ризики ІБ у банках, у тому числі:**

- ▶ відкритий банкінг та фактори кіберризиків;
- ▶ стандарти безпеки під час роботи з третіми сторонами.

**3. Система ІБ як сервісна організація та основні вимоги до ІБ.****4. Кіберзагрози, ознаки та дії під час кібератаки.****5. Захист особистої та корпоративної інформації****Практична робота:**

Гра-емуляція під партнерством Cisco: «Визначення стратегічних пріоритетів функції ІБ на наступні 5 років» (робота в командах)

**Завдання:**

Ранжування загроз за ступенем впливу на бізнес.  
Визначення стратегічних пріоритетів функції ІБ на 2020-2025 роки  
Наприкінці – презентації команд та аналіз результатів.

## Тиждень 6. Розділ 7. Альтернативні фінанси

### Таймінг

### Теми

### Отримані навички та знання слухачів

Заняття 1 (3 а.г.  
з перервою)

#### «Цифровізація та її вплив на фінансовий сектор» (2 години)

- ▶ Уведення в тему альтернативних фінансів: основні тренди та зміни.
- ▶ Цифрові валюти: світова практика та українські кейси використання.

Павло Кравченко, CEO Distributed Lab

#### «Цифрові валюти центробанків: Е-Гривня» (30 хвилин)

- ▶ Тренди CBDC (central banks digital currencies).
- ▶ Український досвід.

Роман Гартінгер, начальник відділу інноваційних проєктів  
ДПСІР НБУ

#### Q&A

- ▶ Знання трендів у сфері віртуальних активів.
- ▶ Розуміння філософії, історії, інструментарію та технологій.
- ▶ Розуміння практичного використання цифрових активів.



**Тиждень 7.**  
**Розділ 8. Проєктний менеджмент: як лишатися time to market**

Таймінг	Теми	Отримані навички та знання слухачів
Заняття 1 (2 а.г.)	<p><b>Інтро-дискусія «Проєктний менеджмент: як лишатися time to market» (45 хвилин)</b> Модератор: Юрій Коновалов, керівник управління реалізації стратегічних змін Департаменту стратегії та розвитку НБУ. Доповідачі: (ТВС).</p> <p><b>«Введення в проєктний менеджмент» (45 хвилин)</b> Юрій Коновалов, керівник управління реалізації стратегічних змін Департаменту стратегії та розвитку НБУ.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Розуміння проєктних підходів та їхніх типів, типів проєктних офісів, методології</li><li>▶ Практичні навички з дизайну проєкту</li></ul>
Заняття 2 (3 а.г. з перервою)	<p><b>«Введення в проєктний менеджмент»</b> Юрій Коновалов, керівник управління реалізації стратегічних змін Департаменту стратегії та розвитку НБУ.</p>	

## Онлайн-захист проєктів учасників, вручення дипломів

<b>Грудень 2020</b> <b>10.00 – 11.30</b>	Презентація проєктів (2 год)
<b>11.30 – 12.00</b>	Перерва
<b>12.00 – 13.30</b>	Презентація проєктів (2 год)
<b>13.30 – 14.30</b>	Перерва
<b>14.30 – 16.00</b>	Презентація проєктів (2 год)
<b>16.00 – 16.30</b>	Перерва
<b>16.30 – 17.30</b>	Онлайн-вручення дипломів

\*Академічні години (45 хв)

\*\*TBC - to be confirmed

## Спікери та фасилітатори



### **Сергій Карпенко**, *директор Департаменту стратегії та розвитку НБУ*

Має більше 10 років досвіду роботи в банківському секторі та сфері ІТ. До призначення на посаду в НБУ більше трьох років працював радником Голови правління АТ "Ощадбанк" та керував центром управління стратегічними змінами. Із 2011 до 2015 рр. обіймав посади спочатку старшого менеджера проєктів і програм, начальника управління змін та інтеграції, а потім – директора департаменту управління стратегічними проєктами і процесами "ПУМБ". Вісім років займався освітньою діяльністю, зокрема в 2008-2011 рр. був менеджером проєкту МВІ (спеціалізоване навчання для ІТ-керівників рівня MBA) Університету економіки і права КРОК, у 2004-2008 рр. був заступником декана факультету телекомунікацій та інформаційної безпеки, доцентом кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету. У 2008 році закінчив Національний авіаційний університет за спеціальністю "комп'ютерні системи та мережі", у 1998 році - Київський міжнародний університет цивільної авіації за спеціальністю "менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств". У 2009 році здобув ступінь кандидата технічних наук у сфері комп'ютерних систем та мереж, телекомунікацій. У 2020 році закінчив спеціалізовану програму КМБШ «Школа стратегічного архітектора».



### **Юрій Коновалов**, *керівник управління реалізації стратегічних змін Департаменту стратегії та розвитку НБУ*

У 2012 році отримав MBA за спеціальністю Інформаційний менеджмент. Також є сертифікованим спеціалістом із гнучких методологій Agile- Agile Leadership та Kanban Coach Professional. Має більше 12 років досвіду в проєктній діяльності. Останні 8 років займається створенням, трансформацією проєктних офісів, переважно в банківській сфері. Наразі очолює Проєктний офіс Національного банку України, Керує портфелем проєктів, який спрямований на реалізацію стратегії Фінансового сектору України.

## Спікери та фасилітатори



**Сергій Шацький**, керівник з питань програмного менеджменту НБУ  
(відповідає за Програму Cashless economy)

З відзнакою закінчив Херсонський економіко-правовий інститут за спеціальністю "Економіка і підприємництво" та здобув кваліфікацію економіста (фінанси). Майже вся трудова діяльність пов'язана з роботою в АТ "Райффайзен Банк Аваль": із 2002 до 2015 року він пройшов шлях від економіста до начальника управління кредитних карток; займався моніторингом еквайрингових та емітентних операцій, роботою з міжнародними платіжними системами і кредитними картками, підтримкою карткового бізнесу та іншими напрямками роботи.

Останні 2,5 років був головою комітету з електронних платежів Європейської Бізнес Асоціації, працював у напрямі популяризації безготівкових платежів в Україні і розробляв пропозиції для унесення необхідних змін до нормативних документів для поліпшення умов розвитку платіжних інструментів. З квітня 2015 р. призначений директором Департаменту роздрібних платежів Національного банку України. З 2017 року - керівник з питань програмного менеджменту НБУ, відповідає за Програму Cashless economy.



**Сергій Савчук**, кандидат юридичних наук, заступник директора Департаменту методичного регулювання діяльності небанківських фінансових установ, начальник управління методологічного регулювання діяльності фінкомпаній Національного банку України, член Експертної ради НБУ з питань взаємодії з інноваційними компаніями та проєктами

Закінчив Інститут міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка (2008). Захистив кандидатську дисертацію на тему «Міжнародно-правові стандарти банківської діяльності» (спеціальність 12.00.11 – міжнародне право).

Має понад 10-річний досвід роботи в банківській сфері. Зокрема, працював у Адвокатському об'єднанні «Василь Кісіль і Партнери», АТ «Райффайзен Банк Аваль». З 2016 року працює в Національному банку України.

## Спікери та фасилітатори



### **Кейт Щеглова-Голдфінч**, *старший проектний менеджер НБУ з розробки стратегії фінтеху-2025*

Видавець та редактор з 22-річним досвідом. Видавець Future magazine, guest-editor британського фінтех-медіа The Fintech Times (Лондон). Співзасновник конференцій із фінтеху Global Payments Day (спільно з ЕМА) та іншуртеху NEXТ.UA (спільно з Українською федерацією забезпечення). Працює у напрямі підвищення рівня фінграмотності в Україні, член робочої групи НБУ з розроблення стратегії фінграмотності-2020, наставник у проекті НБУ “Банк майбутнього”. Випускниця 2014 року London Metropolitan University, MSc Strategic Marketing | Digital Communications. Top 50 Global Fintech Influencers 2019, Top100 Women Global Thought Leaders 2020, Top 8 Ukrainian Fintech Women 2020. 3 жовтня 2019 року - старший проектний менеджер з розроблення стратегії фінтеху-2025 НБУ.



### **Сергій Мартинчук**, *керівник офісу Cisco в Україні*

У Cisco з 2008 року, очолював офіс компанії в 2019 році. Сьогодні Cisco Ukraine входить до числа провідних стейкхолдерів руху цифровізації на українському ринку, є ключовим партнером низки ІТ-ініціатив та проектів із напрямку цифровізації, зокрема: підтримує корпоративну масштабну акселераційну програму для ІТ-компаній Recharge ІТ, Школу для професіоналів у сфері кібербезпеки Cyberschool Ukraine, програму професійного розвитку ІТ-директорів СІО Open The Future, академічну програму для фінансового ринку з фокусом на відкритий банкінг – міні-МВА «Цифрові фінанси 4.0». Наприкінці минулого року Cisco Ukraine долучилася до партнерів проекту «ДІЯ. ЦИФРОВА ОСВІТА» Мінцифри.

Сергій є регулярним спікером провідних ІТ-заходів та програм для СІО, наставником стартап- та інкубаційних програм. Опікується розвитком стартап- та підприємницького руху серед студентів у складі керівництва мережі академічних бізнес-інкубаторів YEP та MediaTech-стартапу Gravites. Освіта: з відзнакою закінчив факультет інформатики та обчислювальної техніки НТУУ «КПІ», є випускником Міжнародного університету фінансів за спеціальністю «Фінанси».

## Спікери та фасилітатори



### **Роман Гартінгер**, *к.е.н., начальник відділу інноваційних проєктів ДПСІР НБУ*

Має понад 10-річний досвід роботи в центральному банку, займаючись напрямами від методології платіжних систем до проєктного менеджменту. Зараз у фокусі його діяльності знаходяться інноваційні проєкти в платіжній сфері. Одним із таких проєктів є вивчення цифрової валюти центрального банку «Е-гривня». Крім того, Роман займається науковою діяльністю, здобувши в 2014 році ступінь кандидата економічних наук (тема наукової роботи «Розвиток ринку банківських платіжних карток в Україні») та опублікувавши близько 20 статей.



### **Павло Кравченко**, *CEO Distributed Lab*

Кандидат технічних наук, криптограф, фахівець із децентралізованих технологій і діджиталізації, CEO та засновник Центру розробки блокчейн-рішень для фінансового ринку Distributed Lab, співзасновник системи розподілених аукціонів Shelf Network.

Закінчив Харківський національний університет радіоелектроніки. У 2012 році захистив кандидатську дисертацію за спеціальністю «Системи захисту інформації». Після закінчення університету три роки працював інженером з безпеки, брав участь у проєкті безпеки SAP і розробляв інфраструктуру PKI в Україні для державного та банківського секторів. З 2009 до 2013 року був керівником групи проєктів кількох IT-проєктів, у тому числі відповідальним за розроблення мобільних додатків Rabobank.

З початку 2014 року, перебуваючи в Каліфорнії, потрапив у блокчейн індустрію і почав працювати криптографом у стартапі Кремнієвої долини – Stellar, потім у Сінгапурі в компанії Tembusu. У 2014 році став співзасновником компанії Distributed Lab, яка впроваджує блокчейн, співпрацює з незалежними науково-дослідними і урядовими проєктами, університетами.

Сьогодні Distributed Lab розробляє рішення для оцифрування активів, які закладають основу для майбутнього "Фінансового Інтернету". Павло є автором тритомного навчального посібника для студентів технічних вищих навчальних закладів України "Блокчейн і децентралізовані системи", а також автором книги "Фінансовий Інтернет: посібник для інженера".

## Спикери та фасилітатори



### **Юрій Батхін**, *віце-президент з розвитку бізнесу Mastercard в Україні та Молдові*

Юрій Батхін є експертом з діджитал платежів та інновацій. Він приєднався до команди Mastercard у 2012 році та став одним із реалізаторів революційних платіжних технологій і рішень компанії в Україні та на інших ринках регіону Центральної та Східної Європи. Під його керівництвом були запуснені перші NFC-гаманці в Україні (Google Pay, Apple Pay, Garmin Pay). Понад 25 банків в Україні активували безконтактні мобільні платежі завдяки цифровій платформі Mastercard (MDES), а Україна сьогодні входить у ТОП-10 країн світу за кількістю NFC-транзакцій із Mastercard. Юрій також координує запуски smart city проєктів в Україні. За останні п'ять років компанія Mastercard в Україні реалізувала понад 30 smart city проєктів, які охоплюють наземний і підземний громадський транспорт, місця для відпочинку та розваг і інші сфери. Юрій Батхін відповідає за розвиток бізнесу Mastercard в Україні та Молдові. Разом із командою фахівців Юрій реалізував багато унікальних проєктів для безготівкових сервісів, онлайн і мобільних платежів, упроваджуючи діджитал рішення для ритейлу та банківського сектору. Юрій був наставником першої інкубаційної програми для фінтех-стартапів, організованої Mastercard спільно з 1991 Open Data Incubator за підтримки НБУ. В рамках програми дев'ять найбільш перспективних рішень пройшли через комплексну інкубацію в таких сферах: анти-фрод, big data, програми лояльності, платежі, p2p- та b2b-рішення, фінансовий скоринг.



### **Ніка Тамайо Флорес**, *Data science експерт*

У 2018 році закінчила IE Business School (Іспанія) за спеціальністю Business Analytics and Big Data. Працювала в сфері маркетингової та діджитал аналітики для ритейлу. Наразі керує проєктами з упровадження технологій data science та business intelligence в компаніях. Є експертом із бізнес-аналізу, бізнес-перекладу (поєднання бізнесових та технічних навичок), ведення аналітичних проєктів та розвитку бізнесу. Професорка Kyiv School of Economics.

## Спікери та фасилітатори



### **Рене Понгратц**, *віце-президент з маркетингу та продажів Adorsys*

Після випуску з Університету Фрідріха Олександра в Нюрнберзі працював як архітектор з розроблення софт-рішень у компаніях ІТ-сектору. Більше 8 років підтримує трансформації в фінсекторі, включаючи банки, з питань PSD2-комплаєнсу.



### **Дмитро Сторожик**, *директор Golden Dimension*

Має 2 вищі освіти. «Технічна освіта» – Національний авіаційний університет, «Керівництво проєктами» – Київський Національний університет будівництва і архітектури. 14 років працював керівником ІТ-проєктів, розбудовував систему Цифрового Уряду. Третій рік поспіль займається побудовою та інтеграцією систем із реалізації директиви PSD2 у банках Європи.



### **Віра Гавриленко**, *product owner Golden Dimension*

Після завершення навчання на кафедрі комп'ютерних систем та мереж Національного авіаційного університету, 10 років працювала менеджером проєктів. Наразі очолює команду із розроблення PSD2 програмних рішень для банків у напрямі фінтех.



## Спікери та фасилітатори



### **Євгенія Щербина**, *консультант з IT-стратегій та ІБ*

Має понад 15 років професійного досвіду в сфері надання консультаційних послуг, зокрема для банків, підприємств енергетики, телекомунікацій, металургії та інших галузей, 8 із них – у PwC.

Є учасником таких проєктів:

- ▶ Розроблення системи підвищення обізнаності користувачів в області ІБ для вертикально-інтегрованого українського холдингу;
- ▶ Формування моделі і концепції розвитку ІБ, розробка ІТ стратегії;
- ▶ Управління проєктом контролю якості впровадження систем SAP, ДТЕК;
- ▶ Розроблення ІТ-стратегії розвитку ІБ і моделі управління ІТ ризиками в межах проєкту розроблення ІТ-стратегії для одного з українських банків;
- ▶ Аналіз внутрішніх контролів, включаючи розроблення рекомендацій для покращення системи внутрішнього контролю для одного з найбільших українських банків



### **Сергій Артеменко**, *співзасновник Team301 PayLastic*

Спеціаліст із інтеграційного програмування та аналітики.



### **Олександр Макаренко**, *співзасновник Team301 PayLastic*

Спеціаліст з CVM та campaign management.

**Моніторинг освітніх програм підготовки студентів за спорідненими напрямками: «Цифрова економіка», «Цифровий банкінг», «Фінансові технології»\***

<b>№ п/п</b>	<b>Назва освітньої програми</b>	<b>Кваліфікаційний рівень</b>	<b>Ліцензійні обсяги</b>
КНЕУ ім. В.Гетьмана			
1	Цифровий банкінг	Бакалаврат	20
2	Діджитал-облік	Бакалаврат	40
3	Цифрова економіка	Бакалаврат	25
ХНЕУ ім. С.Кузнеця			
4	ІТ-фінанси	Бакалаврат	40
5		Магістратура	25
6	Банківський інжиніринг і консалтинг	Бакалаврат	50
Тернопільський національний економічний університет			
7	Цифровий банкінг	Бакалаврат	15
8	Облік і аналітика цифрової економіки	Бакалаврат	15
Харківський національний університет ім. В.Н.Каразіна			
9	Інформаційні технології у фінансах та електронна комерція	Бакалаврат	30
Донбаський інститут техніки та менеджменту приватного вищого навчального закладу «Міжнародний науково-технічний університет ім. Академіка Ю.Бугая»			
10	Цифровий банкінг	Бакалаврат	30
11	Діджитал-облік	Бакалаврат	30
Сумський державний університет			
12	Електронний бізнес, фінанси та комунікації	Магістратура	50
Університет банківської справи (Київ)			
13	Банківська справа та фінансові технології	Бакалаврат	60
14	Кібербезпека у фінансових технологіях	Бакалаврат	25
Університет банківської справи (Харків)			
15	Фінансові технології та банківський менеджмент	Магістратура	60
16	Кібербезпека у фінансових технологіях	Бакалаврат	25
Всього ліцензійний обсяг:			540 **

\*Курсів підвищення кваліфікації з напрямку фінтех та цифрові фінанси на базі українських ВНЗ немає.

\*\* Жодного випуску ще не було, тільки проведено набори або йде навчання 1-2 року.

Джерело: на базі інформації профільних ВНЗ